

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор – проректор
по учебной работе
П.К. Рыбин
16.01.2026 г.



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

для поступления в магистратуру
по направлению подготовки **38.04.01 «Экономика»**

магистерская программа:
«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»

Формы обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

1. Цель и задачи вступительных испытаний

Программа вступительных испытаний (далее программа ВИ) для поступления в магистратуру по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерская программа «Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации» (далее – магистерская программа) составлена с учетом требований Правил приёма в Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I для поступающих на обучение по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в 2026 году.

В магистратуру для обучения по магистерской программе принимаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

Целью вступительных испытаний для поступления на магистерскую программу является оценка сформированных у поступающего основных профессиональных компетенций, позволяющих ему самостоятельно решать профессиональные задачи разных типов и уровня сложности.

Задачи вступительных испытаний:

- оценить уровень базовой теоретической и практической подготовленности поступающих на обучение по магистерской программе;
- выявить склонности к научно-исследовательской деятельности;
- определить область научных и профессиональных интересов абитуриента.

2. Требования к уровню подготовки поступающих

Для успешного прохождения вступительных испытаний поступающий должен обладать общепрофессиональными компетенциями и быть способен:

- применять знания (на промежуточном уровне) для выполнения критического анализа проблемных ситуаций;
- осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных задач в сферах экономики организации и управления проектами;
- предлагать экономически обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;
- использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач;
- понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.

Для успешного прохождения вступительных испытаний поступающий должен

знать:

- основные особенности развития российской экономики, направления экономической политики государства;
- закономерности функционирования современной экономики на микроуровне;

- основные понятия и категории микроэкономики и инструменты управления экономическими процессами и явлениями на уровне хозяйствующих субъектов;
- специфику функционирования российских организаций (предприятий) и исторические аспекты их эволюции и развития;
- требования к оформлению бухгалтерской (финансовой) отчетности и основные нормативно-законодательные акты, регламентирующие финансово-хозяйственную деятельность экономических субъектов различных организационно-правовых форм.

уметь:

- давать критическую оценку различных вариантов макроэкономического и микроэкономического регулирования показателей социально-экономического развития отраслевых и территориальных сегментов;
- использовать учетно-аналитический инструментарий для обоснования управленческих решений, обеспечивающих эффективное функционирование хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм;
- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций на микроуровне, предлагать способы их решения и оценивать возможные последствия;
- систематизировать и обобщать информацию, формирующую методологическую базу и методический инструментарий для решения профессиональных задач в области экономики;
- использовать основные методы экономического анализа учетно-финансовой и статистической информации;
- использовать технические средства и программные продукты для решения экономических задач.

владеть:

- специальной экономической терминологией и лексикой как минимум на одном иностранном языке;
- навыками самостоятельного освоения новых знаний, используя современные образовательные технологии;
- навыками грамотного устного и письменного изложения аргументов, формирующих доказательную базу для решения профессиональных задач экономиста;
- навыками участия в научных дискуссиях.

3. Форма и процедура вступительных испытаний

Вступительные испытания в магистратуру являются формой проверки готовности поступающего к решению комплекса профессиональных задач, предусмотренным ФГОС ВО. Приём на обучение по магистерской программе осуществляется по результатам вступительного экзамена «Экономика и управление», принимаемого в очной форме экзаменационной комиссией, назначенной приказом Ректора.

Вступительный экзамен в 2026 году проводится в письменной форме. Экзаменационный билет состоит из 2-х вопросов, содержащихся в п. 4 настоящей Программы, и утверждается председателем экзаменационной комиссии. Экзаменационный билет выбирается случайным образом из банка билетов. На подготовку письменных ответов по вопросам билета отводится один астрономический час. Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента, предоставляются комиссии на собеседовании во время вступительного экзамена. Шкала оценивания результатов экзамена приведена в п.5 Программы.

Для лиц, поступающих на места по договорам об оказании платных образовательных услуг, предоставляется возможность проходить вступительные испытания с применением электронного обучения (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ) в форме видеоконференции в режиме реального времени в соответствии с расписанием экзамена и шкалой оценивания, установленной в разделе 5.

Для идентификации личности поступающего при проведении вступительного экзамена с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в ЭИОС университета являются логин и пароль.

Идентификация личности обучающегося осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов видеоконференцсвязи в следующем порядке:

- перед началом вступительного экзамена поступающий перед камерой называет свою фамилию, имя, отчество и демонстрирует паспорт, развернутый на странице с фотографией;
- члены комиссии по приему вступительных испытаний, утвержденной приказом ректора, проводят осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего обучающийся, перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение комиссии.

4. Содержание программы вступительных испытаний

Вопросы к вступительному экзамену «Экономика и управление»

1. Экономические системы: сущность, основные проблемы, типы и модели.
2. Роль экономических институтов в рыночной экономике.
3. Экономическая сущность и формы собственности.
4. Рынок как экономическая категория.
5. Рыночный механизм и его элементы: цена, спрос, предложение.
6. Государственное регулирование рынка товара и ценообразования.
7. Экономическая сущность и формы собственности.
8. Анализ условий эффективного производства.
9. Динамика и минимизация производственных издержек.
10. Определение экономически эффективного способа производства.
11. Экономическая конкуренция: механизм действия и функциональная роль.

12. Модели поведения участников рынка.
13. Экономическое равновесие на рынке ресурсов.
14. Условия максимизации прибыли и минимизации издержек.
15. Эффект дохода и эффект объема выпуска.
16. Рынок труда и его характеристика.
17. Эффективность труда.
18. Фактор неопределенности и оценка риска.
19. Дисконтированная стоимость капитальных вложений.
20. Модели экономического роста.
21. Теории экономических циклов.
22. Инструменты и эффективность антикризисной политики государства.
23. Фискальная политика государства: сущность, виды, инструменты, эффективность.
24. Дефицит и профицит государственного бюджета.
25. Сбалансированный бюджет.
26. Теоретические модели спроса на деньги.
27. Денежно-кредитная политика: сущность, виды, инструменты, эффективность.
28. Экономическая роль рынка ценных бумаг.
29. Инструменты рынка ценных бумаг.
30. Экономическая сущность налогов.
31. Функции налогов и их взаимосвязи.
32. Принципы и методы налогообложения.
33. Налоговая система Российской Федерации.
34. Классификация налогов.
35. Характеристика налогов и сборов Российской Федерации.
36. Основные способы ведения и виды предпринимательской деятельности.
37. Организационно-правовые формы хозяйствующих субъектов: понятие и виды.
38. Методы государственной поддержки малого предпринимательства.
39. Объединения организаций.
40. Общая характеристика имущественного комплекса организации.
41. Экономическая сущность, структура и классификация основных фондов.
42. Экономическая схема реновации основных фондов.
43. Факторы и виды износа основных фондов.
44. Сроки службы основных фондов и возможности их корректировки.
45. Оценка стоимости основных фондов.
46. Показатели оценки эффективности использования основных средств.
47. Внешние и внутрипроизводственные факторы повышения степени эффективности использования основных фондов организации.
48. Состав и структура материальных ресурсов организации.
49. Материальный состав и структура оборотных средств.

50. Источники формирования и пополнения оборотных средств.
51. Оборотные фонды и фонды обращения.
52. Управление оборотными средствами.
53. Нормирование оборотных средств.
54. Управление запасами.
55. Показатели эффективности использования оборотных средств.
56. Основные внешние и внутрипроизводственные факторы снижения материалоемкости единицы продукции.
57. Трудовой потенциал организации.
58. Состав и структура персонала: отраслевой аспект.
59. Факторы и методы повышения профессиональной компетентности работников.
60. Цели и задачи управления персоналом.
61. Методы планирования численности персонала.
62. Показатели движения персонала.
63. Методы расчета уровня производительности труда работников отдельных категорий.
64. Факторы, влияющие на производительность их классификация.
65. Формы и системы оплаты труда в организации, особенности их применения.
66. Планирование как функция управления организацией.
67. Основные принципы планирования.
68. Методы планирования.
69. Система планов организации.
70. Управление затратами на производство товаров (услуг): состав, структура, методы нормирования плановых и учета фактических затрат организации.
71. Себестоимость продукции как комплексный показатель производственно-финансовой деятельности организации.
72. Факторы снижения себестоимости единицы продукции.
73. Основные задачи управления затратами организации.
74. Особенности формирования доходов организации. Основные источники дохода организации.
75. Формирование прибыли организации и ее распределения с учетом существующей системы налогообложения.
76. Основные факторы повышения доходов организации.
77. Основные показатели эффективности деятельности организации.
78. Факторы, определяющие уровень эффективности функционирования организации.
79. Цели и задачи инновационного развития организации.
80. Понятие и сущность инвестиций и инноваций. Классификация инноваций.
81. Управление проектом нововведений.
82. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности.
83. Источники финансирования инвестиционной деятельности.

84. Виды инвестиционной деятельности и формы инвестиций.
85. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
86. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
87. Простые и динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
88. Учет инфляции и риска при оценке проектов.
89. Основные принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Этапы разработки инвестиционного проекта.
90. Денежные потоки инвестиционного проекта. Бюджет движения денежных средств по проекту.
91. Учёт инфляции при оценке эффективности инвестиционных проектов.
92. Риск инвестиционной деятельности: определение, классификация, методы учёта.
93. Экономическое значение и сущность инвестиций, инвестиционная деятельность. Виды инвестиций. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности
94. Управление проектами: стандарты в области управления проектами, проект (признаки, измерения, конкурирующие ограничения проекта, составляющие управления проектом).
95. Жизненный цикл проекта: назначение, структура, ключевые характеристики. Фазы проекта, взаимосвязи между фазами. Итерационный подход в управлении проектами.
96. Управление содержанием и сроками проекта: процессы планирования.
97. Корпоративная система управления проектами: сущность, элементы, структура.
98. Бизнес-план инновационного проекта: структура и содержание основных разделов.

5. Шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний

Для вступительных испытаний устанавливается шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний.

Вступительные испытания оцениваются по 100-балльной системе. Общий балл по результатам вступительных испытаний составляет сумму баллов, выставленных за ответы на два вопроса на экзамене, и баллов, учитывающих индивидуальные достижения поступающего в соответствии с таблицей.

Итоговое значение баллов за ответы на вопросы экзаменационного билета 49 баллов и менее является основанием для оценивания результата вступительного экзамена как неудовлетворительное.

Вид контроля	Материалы, необходимые для	Состав материалов для	Шкала оценивания
--------------	----------------------------	-----------------------	------------------

	оценивания	оценивания	
1. Вступительный экзамен «Экономика и управление»	Ответы на вопросы экзаменационного билета	Ответ на вопрос 1	– получен полный ответ на вопрос: 35-40 баллов; – получен достаточно полный ответ на вопрос: 30-34 баллов; – получен неполный ответ на вопрос: 11-29 баллов; – не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов.
	Итого максимальное количество баллов по вопросу 1		40
		Ответ на вопрос 2	– получен полный ответ на вопрос: 40-45 баллов; – получен достаточно полный ответ на вопрос: 30-39 баллов; – получен неполный ответ на вопрос: 11-29 баллов; не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов.
	Итого максимальное количество баллов по вопросу 2		45
Итого максимальное количество баллов по вопросам экзаменационного билета			85*
2. Собеседование по направлению подготовки для учета индивидуальных достижений поступающего			
- за победу и (или) призовые места на международных, всероссийских, ведомственных или региональных конкурсах (в том числе грантов) или олимпиадах за последние 3 года	Диплом победителя (призера) олимпиад, конкурсов (в том числе грантов)	Копия документа	6
- за публикации научных статей в изданиях, индексируемых в базе данных РИНЦ	Научное издание с опубликованными статьями или патент	Копия документа	6
- за диплом о высшем образовании (бакалавра, специалиста) с отличием	Диплом о высшем образовании (бакалавра, специалиста) с отличием	Копия документа	1

- за участие с докладами на международных и / или всероссийских конференциях	Сертификат или Программы конференции	Копия документа	2
Итого максимальное количество баллов за индивидуальные достижения			15
Итого			100**

Примечание:

* количество баллов за ответы на вопросы экзаменационного билета определяется как общая сумма баллов, начисленных членами экзаменационной комиссии, деленная на количество членов этой комиссии, присутствовавших на экзамене.

** баллы за индивидуальные достижения начисляются в каждой категории 1 раз при наличии доказательной базы – баллы суммируются, при этом общее число баллов за индивидуальные достижения поступающего не может превышать 15.

6. Рекомендуемая литература

6.1. Перечень основной литературы для подготовки к вступительным испытаниям:

1. Маховикова Г. А. Экономическая теория: учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Изд-во «Юрайт», 2021. — 443 с. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468701>.

2. Чеченова Л.М., Дривольская Н.А., Волыхина Н.В. Основы экономики и управления организацией: учеб. пособие / Л.М. Чеченова, Н.А. Дривольская, Н.В. Волыхина – СПб.: Петербургский государственный университет путей сообщения, 2021. – 156 с.

3. Экономика предприятия: учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.]; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — 2-е изд. — М.: Изд-во «Юрайт», 2024. — 508 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16698-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531542>.

4. Экономическая теория: учебник для вузов / Е. Н. Лобачева [и др.]; под редакцией Е. Н. Лобачевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Изд-во «Юрайт», 2021. — 501 с. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468318>.

5. Яркина Н.Н. Экономика предприятия (организации): учебник / Н.Н. Яркина. – Керчь: ФГБОУ ВО «КГМТУ», 2020 – 445 с. Открытый доступ: <https://lib.kgmtu.ru/wp-content/uploads/bakalavriat/ekonomika-ekonomika-predpriyatiya/ekonomika-predpriyatiya-organizacii/4653.pdf>

6. Мильнер Б. З. Теория организации: учебник / Б. З. Мильнер. – 8-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 848 с.

7. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. – М.: Изд-во «Юрайт», 2024. – 383 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/535573>.

8. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во «Юрайт», 2024. – 397 с. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/536083>.

9. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК-7). – М.: ООО Олимп-Бизнес, 2021. – 792 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы для подготовки к вступительным испытаниям:

1. Положение по бухгалтерскому учету 10/99 «Расходы организации»: утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 № 33н (ред. от 06.04.2015). – [М., 1999].

2. Положение по бухгалтерскому учету 9/99 «Доходы организации»: утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 № 32н (ред. от 06.04.2015). – [М., 1999].

3. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 19.12.2022). Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru> – Режим доступа: свободный.

4. Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ «Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ)» Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru> – Режим доступа: свободный.

5. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ6/2020 «Основные средства»: утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17.09.2020 № 204н (ред. от 30.05.2022) – [М., 2020].

6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» открытого доступа, рекомендуемых для подготовки к вступительным испытаниям:

1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.consultant.ru>.

2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>.

3. Официальный сайт Банка России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru>.

4. Официальный сайт Росбизнесконсалтинга. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rbc.ru>.

5. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный.

6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный.

7. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nlr.ru/>, свободный.

8. Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный.

9. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный.

10. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/>, свободный.

11. Информационно-правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://base.garant.ru/>, свободный.

12. Бесплатная библиотека документов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://norm-load.ru/>, свободный.

13. Интернет версии системы Консультант Плюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/online/>, свободный.

14. Электронная библиотека онлайн «Единое окно к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://window.edu.ru/>, свободный, свободный.

Разработчик программы,
доцент, д.э.н.



М.Г. Григорян

Руководитель
магистерской программы,
заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»,
доцент, д.э.н.



М.Г. Григорян

13.01.2026